

Real Planning System

**R-PLANNA**

여러분 회사의 계획 System은 잘 작동하고 있습니까?

**1. Planning과 솔루션의 구축 배경**

2. 시스템의 구성과 유용한 기능들

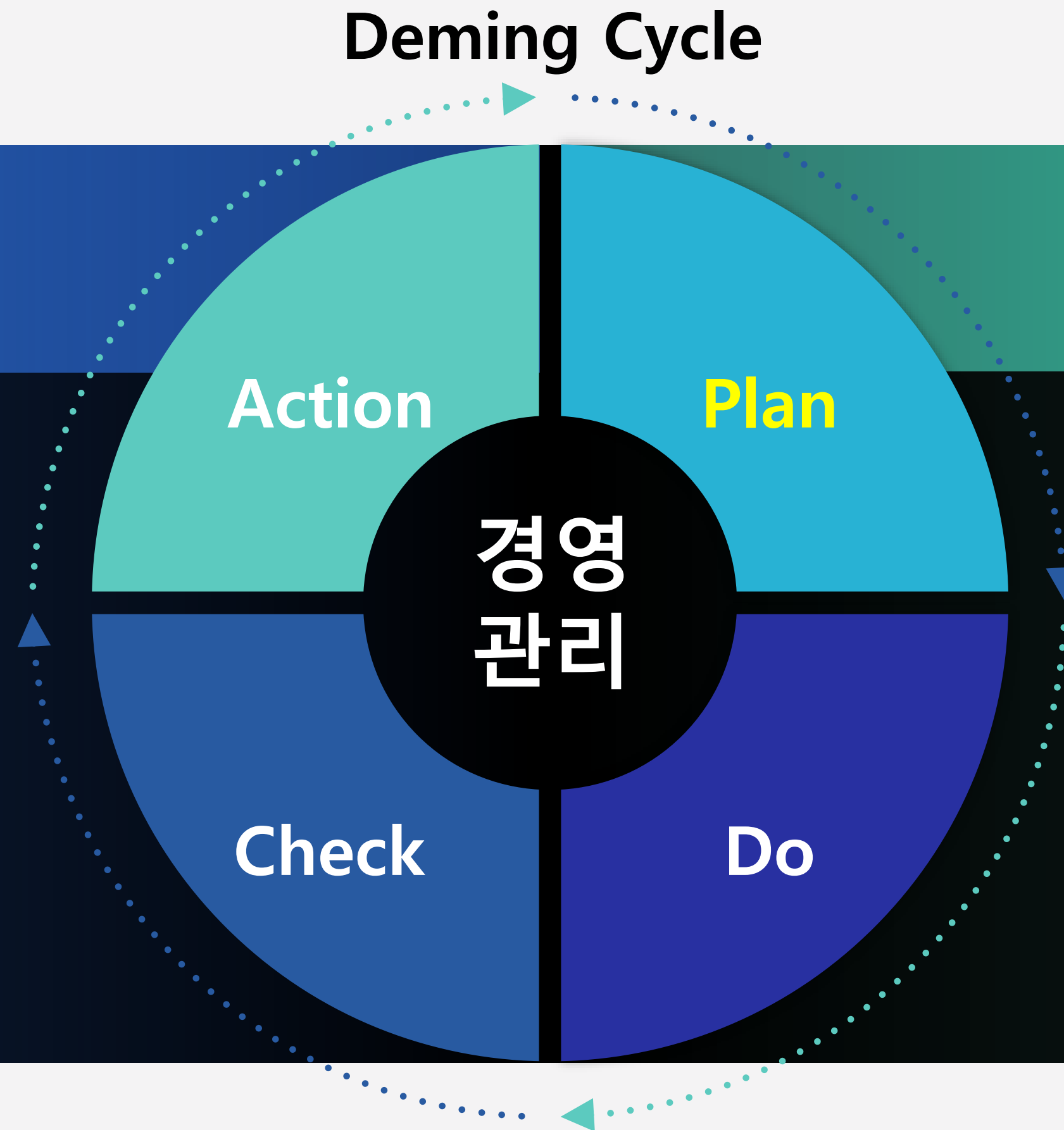
3. Business Case별 대응 사례

4. Summary

기업 경영은 계획 > 실행 > 점검 > 조치의 끊임없는 반복이며, 이를 통해 목표 달성과 지속적인 성장을 추구합니다.  
 Planning System은 이를 지원하는 System 체계이며, 많은 기업들이 이 숙제를 System으로 풀기 위해서 많은 돈과 노력을 투자하고 있지만, 쉽게 풀리지 않는 난제입니다.

## 계획의 유형

- 중장기 사업계획
- 연간 사업계획 (경영계획)
- 수정 사업계획
- 월 실행계획
- Rolling Forecasting
- ...



## 계획 System

- SAP (BPC, SAC)
- 하이퍼리온
- 국내 Local 제품
- 자체 구축 System
- ...



담당자

- 경영계획, 실행계획 시즌이 돌아오면 야근 자주하시지요?
- 계획 시스템이 있음에도 Excel로 시뮬레이션해서 확정하고, 계획 System은 '결과 취합 도구' 로만 사용하지 않나요?
- 부서에서 Excel로 추정된 숫자와 계획 System에서 나온 숫자의 차이가 커서 '조정 전표'로 맞추고 있지는 않습니까?



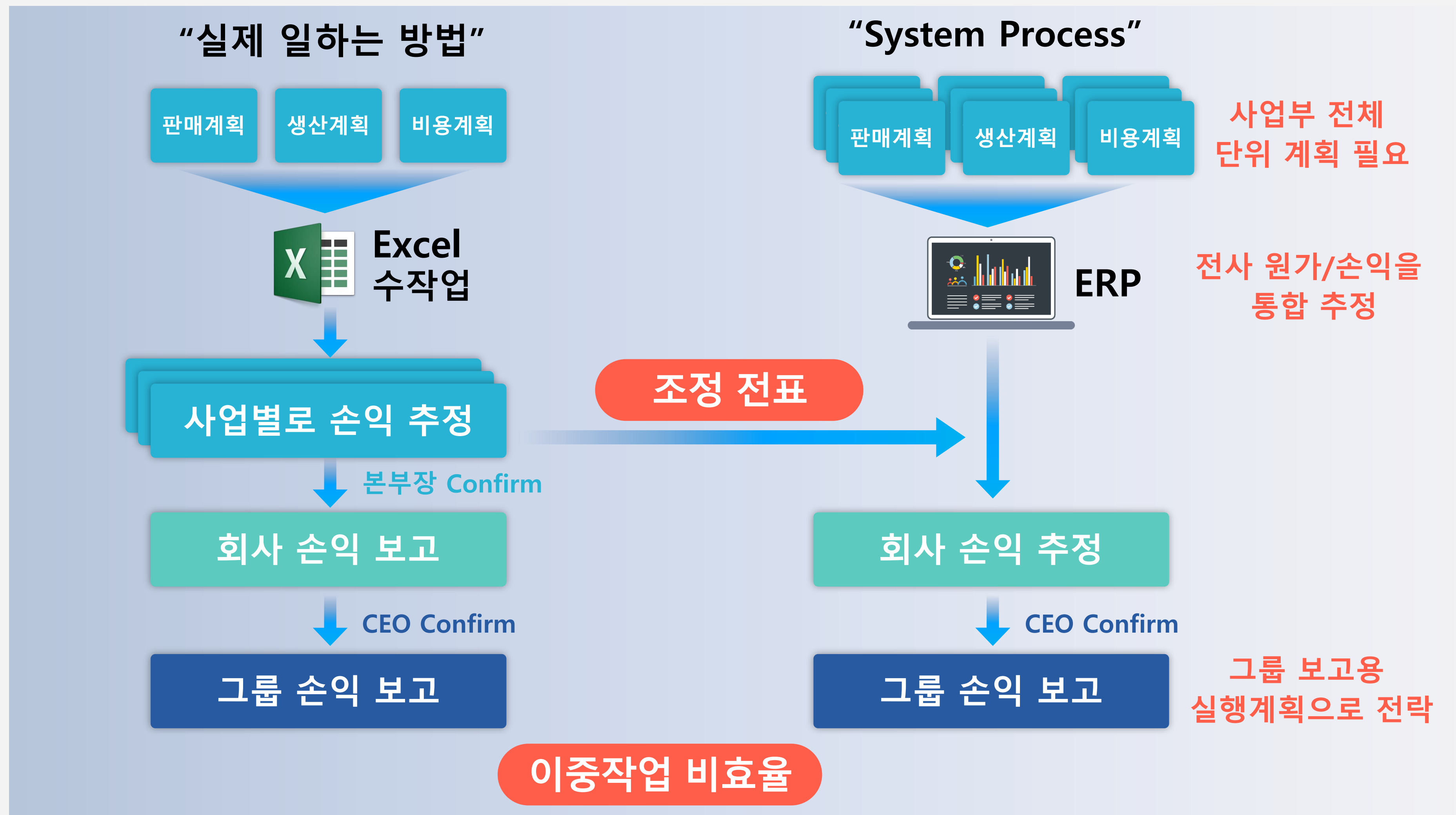
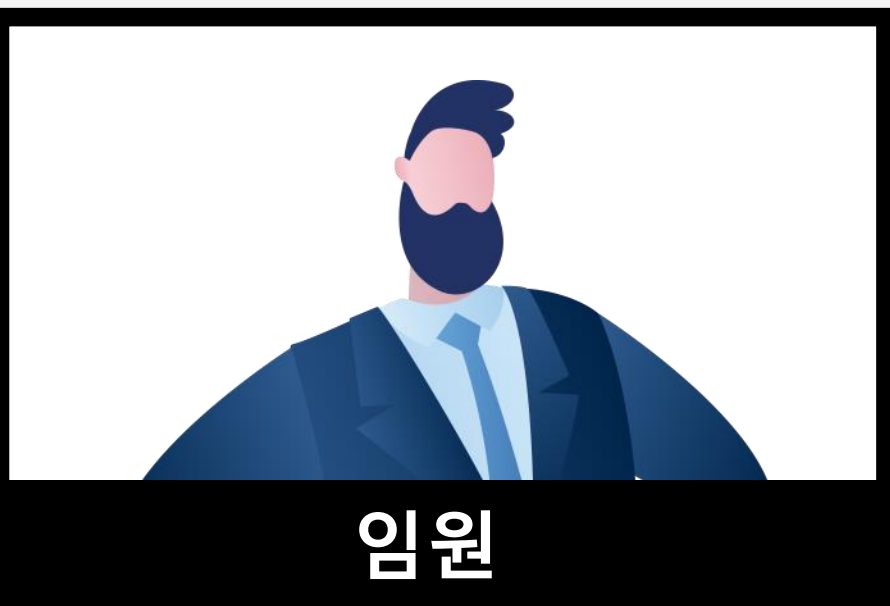
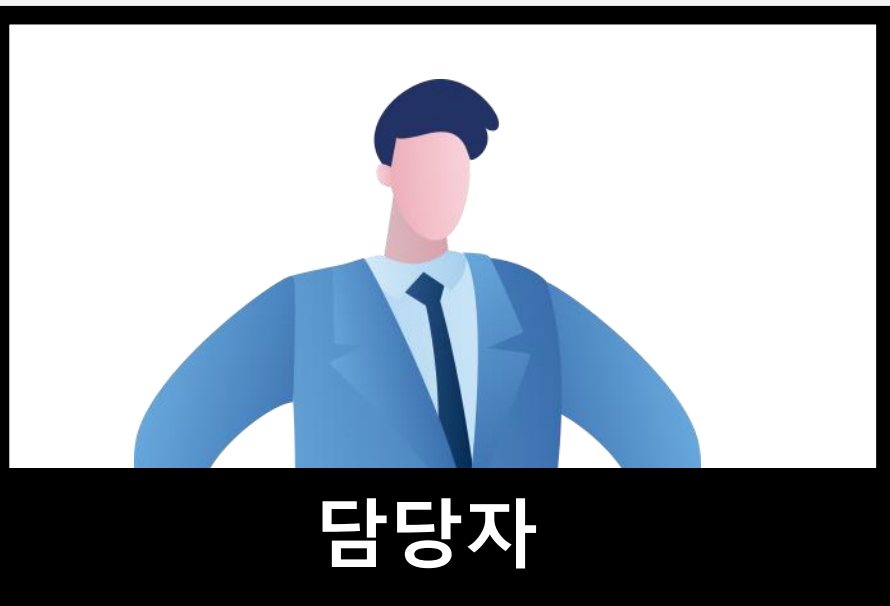
중간관리자

- 계획은 부서별로 작성하여 팀장/본부장의 Confirm 후에 회사에 제출하는 프로세스인데, 시스템은 회사 전체 계획 숫자가 모두 입력되어야 돌릴 수 있어서 이중작업이 불가피 하지 않나요?
- 다양한 경영환경 변수를 적용하여, 시나리오 별로 추정하고 관리하고 싶은데, 지금 계획 System은 가능한가요?
- 임원분들께서 미래 상황을 예측하기 위해 수시로 가마감, 실행계획 등의 숫자를 보고하라고 해서 힘들지 않으십니까?

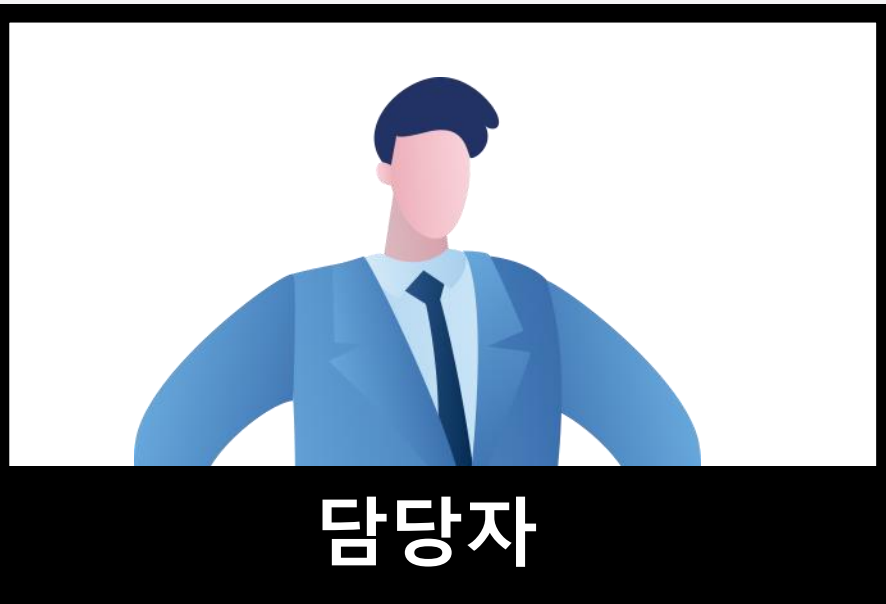


임원

- 경영 상의 예상되는 다양한 변수를 적용하여 미래 숫자를 예측하고 싶으신데, 실무자들이 어려워하나요?
- 계획 System을 Plan 뿐만 아니라 실적과의 차이분석을 통한 Catch-Up 도구로 사용하고 싶으시죠?
- 계획 System 개선하겠다고 지금까지 투자 집행한 돈도 꽤 큰데, 계획 System 체계는 마음에 드시나요?



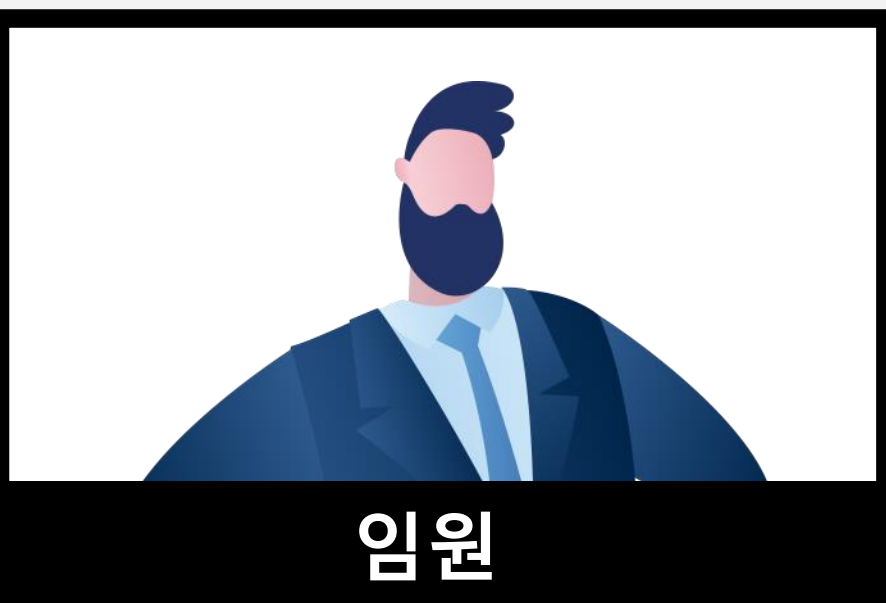
## “실제 일하는 방법과 System의 메커니즘을 맞출 수 있지 않을까?”



담당자



중간관리자



임원

### 현업

- '근거 없는 의지치'가 아닌 '근거 있는 실행계획'
- 물량 최적화 노력 없는 실행계획 숫자는 무의미
- 시스템 계획과 실적 숫자로 업무 F/Up

### PI TF

- 수시로 사업 단위 추정 가능하게
- 사업에서 미래 숫자를 Confirm 할 수 있게
- 원하는 기간별로 추정할 수 있게
- 계획 원가 Simulation 가능하게
- 물량계획을 실행계획으로 쉽게 보고할 수 있게



## 일반적인 계획 Solution들...

### 한정된 제약조건으로 인해 다양한 형태의 계획 수립에 한계

- 수립체계가 복잡하고 결과를 이해하기 어려움 (보고자가 설명 불가)
- 전사 단위로만 추정 가능함 (사업부별 불가)
- 수립 가능한 계획기간이 고정됨
- 수립 횟수가 제한됨 (CO 버전 적용)
- 표준BOM 소요량으로 생산투입량을 결정함
- 정상적인 생산 예외사항을 반영하지 못함 (재작업, 원재료 대체, 블렌딩, 재포장 등)

Simulation Logic이 없고,  
집계/보고를 위한 Template만 존재



### FREE Organization

계획 수립을 원하는 조직 대로 구성  
- 계획그룹 기준정보 관리



### FREE Period

계획 수립 기간은 M+0 ~ 16 Period까지 가능  
- Period를 월/분기/반기/연 으로 운영



### FREE BOM/Routing

BOM Usage, ECN 반영, 실적 기준 BOM 구성 가능  
- SAP 기준정보 Copy 후 필요에 따라 조정



### FREE Cycle

계획을 원하는 횟수 만큼 Simulation 수행  
- Max. 999차 계획차수 관리

계획 System은 총 7단계의 Procedure로 구성되어 있으며,  
코오롱베니트가 자체 개발한 강력한 2개의 Core Engine을 사용합니다.

**01**  
기준정보 관리

- 계획버전/차수
- 환율
- BOM/Routing (ECN 고려)

**02**  
물량계획 수립

- SCM 계획을 다양한 방법으로 Interface

**03**  
수량수불부 생성

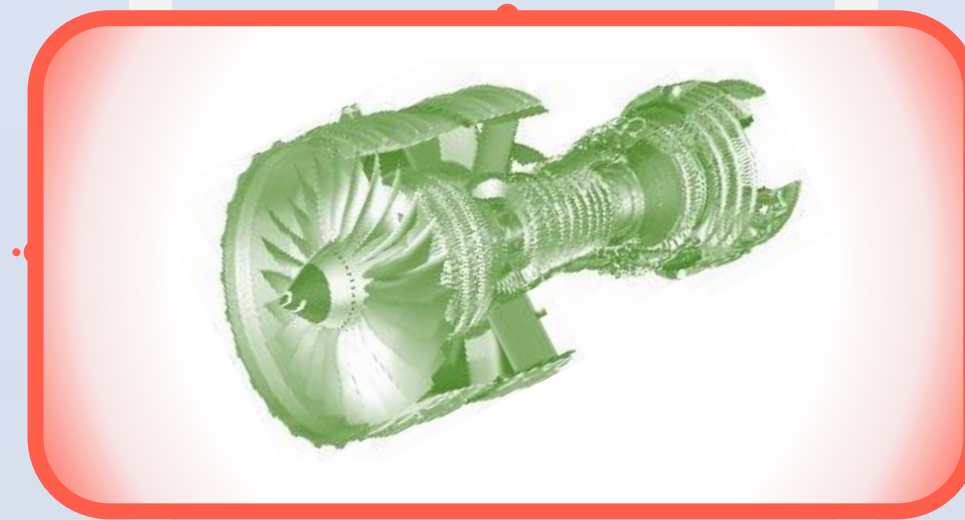
- 물류 흐름에 따른 수량 수불부 구성 (재고계획 반영)



수량수불 Engine

**04**  
재료비 단가 계획

**05**  
가공비 계획



Costing Engine

SAP Material Ledger (자재원장) 방식의 실제에 가까운 원가 산출

**06**  
원가 추정

**07**  
손익 추정

- 판관비 계획
- 기타 매출/원가
- 영업외수지
- 하향식 배부





# R-PLANNA | 기존 Planning System Menu를 보면 어떠신가요?

- ZPLE4040 - 실행계획 : 기타 매출 및 매출원가 입력 및 조회
- ZPLE4050 - 실행계획 : 부산을 매출계획 생성
- ▶ 리포트
- ▼ 매출 전표 전기
  - ZPLE4075 - 매출전표전기(실행계획)
- ▼ 생산계획
  - ▶ 연간사업계획
  - ▼ 월별실행계획
    - ▼ 수량계획 생성
      - ZPLE4080 - 당월(M+0)기초수량금액 생성
      - ZPLE4090 - 생산입고 수량 생성
      - ZPLE4100 - 이체수량 생성
    - ▼ 기준정보 관리
      - ZPLE4110 - 실행계획 : 표준 BOM 기초데이터 생성
      - ZPLE4120 - 실행계획 : 표준 Routing 기초데이터 생성
    - ▼ 생산수량 확정
      - ZPLE4130 - 실행계획 : 제품/반제품 계획수불부 생성
      - ZPLE4140 - 실행계획 : 생산계획 수량에 따른 Activity 소요량 생성
      - ZPLE4190 - 실행계획 : SPI IF 수불데이터 조정 및 확정
  - ▶ 리포트
- ▼ 구매계획
  - ▶ 연간사업계획
  - ▼ 월별실행계획
    - ▼ 구매계획 생성
      - ZPLE4150 - 실행계획 : 자재소요량 생성
      - ZPLE4160 - 실행계획 : 구매처별 실적누계 구매비율 데이터
      - ZPLE4170 - 실행계획 : 자재/구매처별 구매단가 및 수입부대비율
    - ▼ 구매수량 확정
      - ZPLE4180 - 실행계획 : 원부자재/상품 계획수불부 생성 및 조회
  - ▶ 매입채무계획 조회
  - ▶ 지급계획 조회
  - ▶ 매입채무 전표전기
  - ▶ 리포트
- ▼ 비용계획
  - ▼ 부서별 인건비 관리
    - ZPLR2220 - 인건비 입력(부서별 확정채무 기준)
    - ZPLR2420 - 인건비 입력(부서별 비용인식 기준)
    - ZPLR2240 - 인건비 조회(부서별)

- ▼ KLS
  - ▼ 기준정보
    - ▶ 환율관리
    - ▶ 계정관리
    - ▶ 계획구조관리
    - ▶ 수급/지급조건
    - ▶ 사업계획
  - ▶ 진행현황
  - ▼ 기초데이터
    - ZPLE1270 - 실행계획 계정잔액 데이터 이관
    - ZPLE1280 - 사업계획 계정잔액 데이터 이관
    - ZPLR1340 - Open Item 조회
    - ZPLE1290 - Open Item Clear 전표생성
    - ZPLE1400 - 기간비용 clear 전표생성
    - ZPLC1405 - 기간비용 Clear 전표생성(금융거래)
  - ▼ 투자계획
    - ▼ 투자계획
      - ZPLR1010 - 고정자산 가중평균 내용연수 계산
      - ZPLR1200 - 프로젝트(투자마스터) 입력 및 조회
      - ZPLR1210 - 프로젝트 투자계획 입력 및 조회
      - ZPLR1220 - 프로젝트 지급계획 입력 및 조회
    - ▼ 상각비계산
      - ZPLE1200 - 기존자산 상각비 계산
      - ZPLR1230 - 신규자산 상각비 계산
    - ▶ 폐기계획
    - ▼ 상각비확정
      - ZPLE1210 - 고정자산 상각비 확정
    - ▶ 리포트
    - ▶ 투자전표
  - ▼ 판매계획
    - ▶ 연간사업계획
    - ▼ 월별실행계획
      - ▼ 판매계획 생성
        - ZPLE4000 - 판매계획 생성-SPI I/F
      - ▼ 사내이체계획
        - ZPLE4060 - 실행계획 : 사내합의 이체단가 생성
      - ▼ 기타 매출 및 매출원가계획
        - ZPLE4020 - 실행계획 : 관세환급 단가 입력 및 조회
        - ZPLE4030 - 실행계획 : 관세환급 금액 입력 및 조회

- ZPLR2440 - 퇴직급여 입력(부서별)
- ZPLR2460 - 퇴직급여 조회(부서별)
- ▼ 부서별 경비계획
  - ▶ 인건비성 경비
  - ▶ 일반 경비
  - ▶ 일괄편성 경비
  - ▶ Utility 경비
  - ▶ 사업장 비용
  - ▶ 기타 수익/비용
  - ▶ CCA 원가대체
- ▼ 부서별 조정
  - ZPLR2090 - 비용 일괄조정 Factor 관리(부서별)
  - ZPLR2200 - 비용 일괄조정 실행(부서별)
- ▶ CCA 배부
- ▶ 리포트
- ▼ 전표생성
  - ZPLE1370 - 비용계획 전표생성(부서계획)
  - ZPLE1415 - CCA 원가대체 전표 생성
  - ZPLE1410 - CCA배부결과 전표 생성
- ▼ 금융계획
  - ▼ 금융자산/차입금/자본금
    - ZPLR2330 - 금융자산/차입금/자본금 입력
    - ZPLR2340 - 금융자산/차입금/자본금 조회
    - ZPLE1260 - 계획 전표생성(금융자산/차입금/자본금)
  - ▼ 금융수익비용계획
    - ZPLE1040D - 수급조건 지정
    - ZPLR2260 - 금융 수익/비용 입력(부서별)
    - ZPLR2270 - 금융 수익/비용 조회(부서별)
    - ZPLE1390 - 비용계획 전표생성(금융수익비용계획)
- ▼ 원가계획
  - ▼ 기초재고 금액증감분 계산
    - ZPLE4300 - 재고자산 증감분 금액 계산
    - ZPLE4310 - 재고자산 증감분 전표 전기
  - ▼ 구매계획 확정
    - ZPLR3500 - 구매계획 점검리포트
    - ZPLE3510 - 구매계획 생성 및 조회
  - ▼ 원가계산
    - ZACERMENU - 원가실행
    - ZPLE3610 - 원가 전표 전기

- ▼ 결산전표
  - ▶ 부가세정산
  - ▶ 원가대체
  - ▼ 사내이차
    - ZPLE1570 - 사별 계획 투하자산 산출 기준관리
    - ZPLE1500 - 투하자산 산출 및 사내이차 계산
    - ZPLE1540 - [베니트]투하자산 산출 및 사내이차 계산
    - ZPLE1510 - 사내이차 전표
  - ▶ 사내이체가 반영
  - ▶ 결산조정
- ▶ 전표조회
- ▼ BS배부
  - ▶ 사전 작업
  - ▶ 배부 사이클
  - ▶ 통계적 주요 지표
  - ▶ 계획데이터 이관
  - ▶ 평가 전 점검
  - ▶ 평가 실행
  - ▶ 평가 후 점검
  - ▶ 배부 전표
- ▼ 수익성 결산
  - ZQSAMENU - 수익성 결산
  - ZQSAC36P - 수익성 전표
  - ZQSA Y04 - QSA: 조정데이터 생성
  - ▶ 리포트
- ▼ 결산레포트
  - ZPLR1610P - 손익계산서
  - ZPLR1610B - 재무상태표
  - ZPLR1620P - 조직별 손익계산서
  - ZPLR1620B - 조직별 재무상태표
  - ZPLR1320 - 자금수지 현황 조회
  - ZPLR1330 - 전표 데이터 일괄 조회

계획 차수명 : 코오롱 RPLANNA 시연 차수					
오브젝트	메뉴설명	실행	상태	최종 실행일	최종 실행시간
▼ 원가, 수익성 시뮬레이션					
• ⚙️ 계획차수 마스터 관리	📄	📄		2020.05.12	16:18:42
• 📁 계획환을 관리	📄	📄	■	2019.09.26	09:41:37
▼ I. 수량 계획					
• 📁 BOM / Routing 기준정보 I/F	📄	📄	■	2019.09.30	18:07:57
• 📁 실적구간 입고고 I/F	📄	📄	■	2019.09.30	19:20:02
• 📁 생산입고 계획 생성	📄	📄	■	2019.10.01	10:12:18
• 📁 이체출고 계획 생성	📄	📄	⊛		
• 📁 판매계획 생성	📄	📄	■	2019.09.30	17:54:47
• 📁 수량 수불부 생성	📄	📄	■	2019.10.01	10:16:28
• 📁 수량 수불부 조회	📄	📄		2020.05.12	16:24:17
▼ II. 단가 계획					
• 📁 구매처별 구매비율 확정	📄	📄	■	2019.10.01	10:18:04
• 📁 구매처별 구매단가 확정	📄	📄	■	2019.10.01	10:19:01
• 📁 이체 입고단가 생성	📄	📄	⊛		
• 📁 외주가공비 계획단가 생성	📄	📄	■	2019.09.27	17:44:28
• 📁 비용 계획 생성/조회	📄	📄	■	2019.10.01	10:23:52
• 📁 Activity 계획단가 생성/조회	📄	📄	■	2019.10.01	10:24:22
▼ III. 손익 추정					
• 📁 통합 원가계산	📄	📄	■	2019.10.01	10:25:26
• 📁 원가 수불부 조회	📄	📄		2019.10.23	17:00:33
• 📁 기타 및 관세환급 계획	📄	📄	■	2019.09.30	11:39:41
• 📁 손익 계산서	📄	📄		2020.04.17	11:50:34

✓ 업무 프로세스 대로 메뉴를 구성하자

✓ 직관적이고 단순해야 한다

✓ 통일된 UX를 제공하자

✓ Manual, 수행 상태를 화면에 보여주자

✓ 누구라도 쉽게 작업 가능하게 만들자

Cockpit 으로  
보다 쉽게, 보다 빠르게

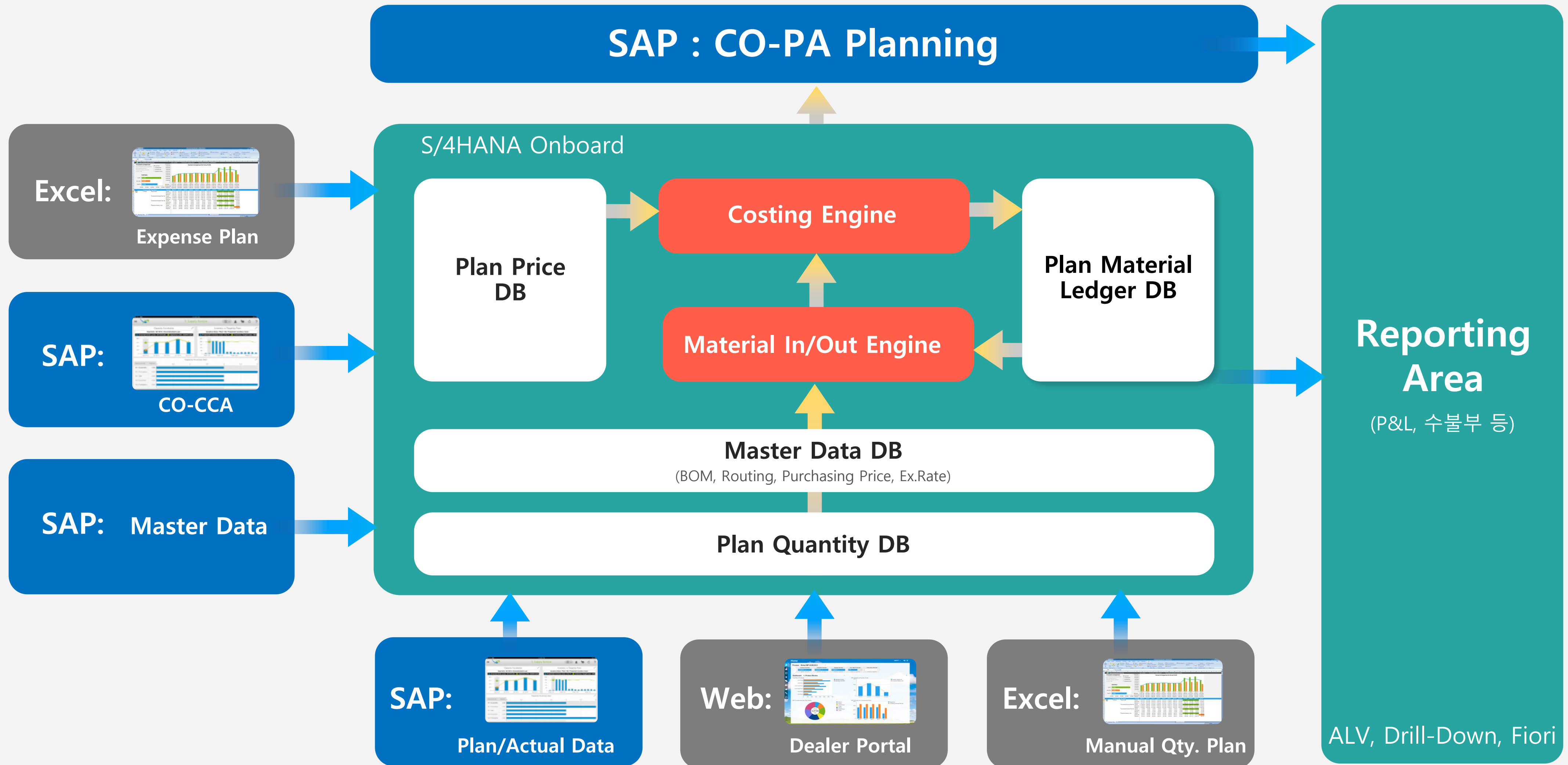
1. Planning과 솔루션의 구축 배경

**2. 시스템의 구성과 유용한 기능들**

3. Business Case별 대응 사례

4. Summary

Non-SAP
  r-PLANNA
  SAP Standard



계획 System은 단가, 수량, 비용계획은 물론 기준정보까지도 변동 요인을 반영하여 Simulation 할 수 있으며, 각 경영 변수는 SAP 실적을 참조한 기본값을 제공하므로 수정이 필요한 값만 관리하면 됩니다.

## 비용계획

- 유틸리티
- 제조/판관비, 영업외수지 계획 조정

## 기준정보

- 원재료 대체
- 소요량 조정
- Loss율/불량률 조정
- Routing 값 조정

## 원가, 손익 Simulation

## 단가

- 환율 변동
- 판가 조정
- 원재료가 변동

## 수량

- 판매 물량계획
- 생산 물량계획
- 생산 라인/호기 배정

계획환율은 통화별, Period별로 관리할 수 있으며, SAP 실적 환율 또는 자체적인 계획 환율을 적용할 수 있습니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

계획환율 관리

작업구분  
 생성  조회

참조 대상  
 실적  사업/실행계획

참조기간/버전  
 당월평균  전월평균

조회/수정  확정

통화코드	연환율적용	연환율	2019.02(M+0)	2019.03(M+1)	2019.04(M+2)	2019.05(M+3)
CNY	<input checked="" type="checkbox"/>	166.60000	166.60000	166.60000	166.60000	166.60000
EUR	<input checked="" type="checkbox"/>	1,273.29000	1,273.29000	1,273.29000	1,273.29000	1,273.29000
GBP	<input checked="" type="checkbox"/>	1,448.47000	1,448.47000	1,448.47000	1,448.47000	1,448.47000
JPY	<input checked="" type="checkbox"/>	1,022.03000	1,022.03000	1,022.03000	1,022.03000	1,022.03000
USD	<input checked="" type="checkbox"/>	1,129.50000	1,129.50000	1,129.50000	1,129.50000	1,129.50000
	<input checked="" type="checkbox"/>					

SAP 생산(PP)의 계획 용도에 맞는 BOM/Routing을 r-PLANNA로 복사하고, r-PLANNA 내에서 자유롭게 수정 반영 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

자재 BOM 변경: 품목개요

기준수량 | 요청수량 | 불량을 | 계획 차수 정보

원가추정 기본정보 | BOM 정보

자재: 10122320  
N127 LD-PO25  
플랜트: 1401 KLS 의약 총주  
대체 BOM: 01  
BOM 하위 전개:   
기준수량: 100.000 KG  
요청수량: 100.000

세부내역

레벨	구성요소	A...	구성부품수량	기준...	Loss율
01	30302365	01	0.090	KG	1.00
01	30003801	01	0.077	KG	1.00
01	30301856	01	0.040	KG	1.00
01	30003610	01	0.010	KG	1.00
01	30003625	01	0.124	KG	1.00
01	30301278	01	0.060	KG	1.00
01	20167593	01	3.500	KG	2.50
01	20167595	01	104.776	KG	3.00
01	30003652	01	1.135	KG	1.00
01	30304778	01	0.250	KG	1.00
01	30304777	01	0.001	KG	1.00
01	30300174	01	0.080	KG	1.00
01	20029302	01	0.055	KG	1.00

요약BOM

자재	자재유형	소요량	단위	Loss율	작업로스
20029301	HALB	0.057	KG	1.00	0.00
20029302	HALB	0.056	KG	1.00	0.00
20029303	HALB	108.216	KG	4.00	0.00
20167593	HALB	3.589	KG	5.00	0.00
20167595	HALB	107.981	KG	6.00	0.00
30003610	ROH	0.010	KG	2.00	0.00
30003625	ROH	0.125	KG	1.00	0.00
30003626	ROH	0.000	KG	1.00	0.00

Entry 1 of 13

판매계획은 S&OP, Sales Portal, Excel 등 현재 관리 중인 다양한 판매계획 Data를 r-PLANNA로 Interface할 수 있으며, Interface후 수정 반영도 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

판매계획 생성 : 생성 [ K007-K007-2019-P02-990 ]

확정 Upload Download

상태	영업그룹명	사원 번호	고객	유통경로	자재코드	M+0실적수량	M+0계획수량	M+0계획금액
○○	사업1팀	21102535	10013059	10	10319990	0.000	10,000.000	32,274,000
○○	사업1팀	21102535	10013105	10	10122431	0.000	1,000.000	2,150,000
○○	사업1팀	21102535	10013105	10	10122862	0.000	3,000.000	6,450,000
○○	사업1팀	21102535	10013224	10	10122497	0.000	1,000.000	3,518,000
○○	사업1팀	21102535	10013224	10	10122498	0.000	150.000	490,800
○○	사업1팀	21102535	10013224	10	10122657	0.000	500.000	2,481,500
○○	사업1팀	21102535	10013327	10	10122589	0.000	1,500.000	7,546,500
○○	사업1팀	21102535	10013327	10	10123022	0.000	42,000.000	123,460,000
○○	사업1팀	21102535	10024595	10	10123011	0.000	1,100.000	4,950,000
○○	사업1팀	21102535	10025850	10	10123011	0.000	800.000	3,600,000
○○	사업1팀	21102535	30003025	10	10122637	0.000	2,500.000	10,175,000
○○	사업1팀	21102535	30003025	10	10122640	0.000	5,000.000	20,350,000
○○	사업1팀	21102535	60006769	10	10123013	0.000	5,500.000	21,422,500
○○	사업1팀	21601055	10000097	10	10122899	0.000	1,500.000	7,425,000
○○	사업1팀	21601055	10000121	10	10122739	0.000	8,000.000	18,400,000
○○	사업1팀	21601055	10000121	10	10122899	0.000	0.000	0
○○	사업1팀	21601055	10002526	10	10122340	0.000	5,000.000	11,250,000
○○	사업1팀	21601055	10002526	10	10122470	0.000	2,750.000	8,937,500
○○	사업1팀	21601055	10002526	10	10122473	0.000	1,800.000	6,210,000
○○	사업1팀	21601055	10002526	10	10122497	0.000	100.000	400,000
○○	사업1팀	21601055	10002526	10	10122503	0.000	200.000	820,000



생산계획은 SAP LTP, Excel 등 현재 관리 중인 다양한 생산계획 Data를 r-PLANNA로 Interface할 수 있으며, Interface후 수정 반영도 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

생산입고 계획 생성 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

확정 Upload Download

상..	자재코드	플랜..	입고유형	입고유형..	생산버전	기본단위	Σ M+0실적수량	Σ M+0잔여계획수량	Σ 2019.02(M+0)	Σ 2019.03(M+1)	Σ 2019.04(M+2)
OO	10122529	1404	I02	생산입고	CP05	KG	0.000	0.000	0.000	120,010.000	78,000.000
OO	10122530	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	0.000	0.000	80,000.000	80,971.000
OO	10122531	1404	I02	생산입고	CP03	KG	0.000	0.000	0.000	16,000.000	0.000
OO	10122535	1404	I02	생산입고	CP03	KG	0.000	12,940.000	12,940.000	32,000.000	20,000.000
OO	10122540	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	0.000	0.000	3,000.000	0.000
OO	10122542	1404	I02	생산입고	CP03	KG	0.000	50,908.000	50,908.000	35,000.000	28,592.000
OO	10122552	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	0.000	0.000	0.000	10,000.000
OO	10122553	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	0.000	0.000	16,000.000	0.000
OO	10122554	1404	I02	생산입고	CP08	KG	0.000	0.000	0.000	0.000	9,000.000
OO	10122563	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	0.000	0.000	12,000.000	0.000
OO	10122570	1404	I02	생산입고	CP03	KG	0.000	25,235.000	25,235.000	67,000.000	35,300.000
OO	10122575	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	12,000.000	12,000.000	11,100.000	7,000.000
OO	10122576	1404	I02	생산입고	CP04	KG	0.000	7,000.000	7,000.000	0.000	10,000.000
OO	10122577	1404	I02	생산입고	CP08	KG	0.000	0.000	0.000	0.000	12,000.000
OO	10122578	1404	I02	생산입고	CP08	KG	0.000	0.000	0.000	0.000	10,000.000
OO	10122580	1404	I02	생산입고	CP09	KG	0.000	4,800.000	4,800.000	9,000.000	14,600.000
OO	10122582	1404	I03	외주입고		KG	0.000	5,000.000	5,000.000	0.000	0.000
OO	10122584	1404	I03	외주입고		KG	0.000	4,800.000	4,800.000	0.000	16,000.000
OO	10122585	1404	I03	외주입고		KG	0.000	6,000.000	6,000.000	0.000	8,000.000
OO	10122588	1404	I02	생산입고	CP07	KG	0.000	30,000.000	30,000.000	25,000.000	59,000.000
OO	10122589	1404	I02	생산입고	CP02	KG	0.000	28,932.000	28,932.000	16,000.000	16,200.000
OO	10122590	1404	I02	생산입고	CP02	KG	0.000	33,325.000	33,325.000	22,000.000	13,000.000

기준정보와 물량계획이 준비되면 한 번의 Click으로 기초/입고/출고/기말에 해당하는 수량수불부를 원재료~제품까지 생성합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

수량 수불부 생성 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

새로 고침(F5) ▶ 통합실행(백그라운드) ◉ 백그라운드 상태 - Active

실행 순서 (Job)

작업 항목	계획기간	설명	처리결과	작업일자	작업시간	실행User
· 개별실행 - 1 번		기초재고 생성( 전월실적 I/F )	■	2019.03.28	14:11:39	BNT_CO
· 개별실행 - 2 번		평가영역지정	■	2019.03.28	14:11:40	BNT_CO
· 개별실행 - 3 번		판매계획 인터페이스	■	2019.03.28	14:11:40	BNT_CO
· 개별실행 - 4 번		생산계획 인터페이스	■	2019.03.28	14:11:40	BNT_CO
· 개별실행 - 5 번		기초재고 인터페이스	■	2019.03.28	14:11:40	BNT_CO
· 개별실행 - 6 번		이체계획 인터페이스	■	2019.03.28	14:11:43	BNT_CO
· 개별실행 - 7 번		실적(M+0) 인터페이스	■	2019.03.28	14:11:43	BNT_CO
· 2019.02(M+0) - 8 번	2019.002	대상자재 선택	↓	2019.03.28	14:11:43	BNT_CO
· 2019.02(M+0) - 9 번	2019.002	수량 수불부(실적)	◇			
· 2019.02(M+0) - 10 번	2019.002	수량 수불부	◇			
· 2019.02(M+0) - 11 번	2019.002	Activity 수량 계획	◇			
· 2019.03(M+1) - 12 번	2019.003	대상자재 선택	◇			

실행 Variant

개별실행 - 6 번 [ 실행변수 ]	값
관리회계 영역	K007
회사코드	K007
계획 버전	P02
계획 연도	2019
계획 그룹	K007
계획 과수	000

실행 Log

유형	메시지 텍스트
■	작업을 시작 합니다
▲	이체계획 데이터가 없습니다
■	작업을 종료 합니다

판매계획/생산계획의 물량계획에 근거하여 구매자재의 소요량과 단가를 관리하며, 구매 정보 Record 참조 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

구매처별 구매단가 확정 : 생성 [ K007-K007-2019-P02-990 ]

확정 Upload Download

상태	자재코드	단...	구매처	국가...	발주자	입고구분명	수입부대비율	적용통화	2019.02 수량	2019.02 단가	2019.03 수량	2019.03 단가
OO	20127654	KG	10005041	한국	KPL200702311	내수	0.00	KRW	0.000	0	7,869.708	
OO	20171744	KG	10006782	한국		내수	0.00	KRW	0.000	0	0.000	
OO	20171791	KG	10005041	한국	KPL200702311	내수	0.00	KRW	4,008.000	2,896	11,865.884	
OO	30304633	KG	10006488	독일		수입	3.00	USD	74,923.619	2.31	44,954.460	
OO	30304634	KG	10006488	독일		수입	3.00	USD	134,402.000	2.39	85,505.750	
OO	30304641	KG	10006627	미국		수입	3.00	USD	98,604.930	3.40	96,859.710	
OO	30304647	KG	10006575	중국		수입	7.00	USD	136,805.943	1.46	120,222.768	
OO	30304751	KG	10006556	미국		수입	10.00	USD	300.900	9.09	180.540	
OO	30304766	KG	10000191	한국	KPL199701223	내수	0.00	KRW	230.690	2,715	148.945	
OO	30304775	KG	10006752	한국	KPL201500116	내수	0.00	KRW	56.544	22,000	154.086	
OO	30304781	KG	10000594	한국		내수	0.00	KRW	60.982	36,000	36.910	
OO	30304785	KG	10002912	한국		내수	0.00	KRW	0.481	38,000	0.000	
OO	30304798	KG	10000191	한국		내수	0.00	KRW	3.049	1,180	1.846	
OO	30304888	KG	10004566	한국	KPL199701223	내수	0.00	KRW	361.080	4,020	361.080	
OO	10320310	KG	60031170	한국		내수	0.00	USD	3,913.105	1.47	8,804.487	
OO	10320349	KG	60031170	한국		내수	0.00	USD	4,061.069	1.48	71,995.462	
OO	10320350	KG	60031170	한국		내수	0.00	USD	0.000	0.00	0.000	
OO	10320371	KG	60031170	한국		내수	0.00	USD	453.424	1.47	0.000	
OO	20000071	KG	10005041	한국	KPL200702311	내수	0.00	KRW	29,179.181	1,391	24,315.984	
OO	20171791	KG	10005041	한국		내수	0.00	KRW	1,312.942	2,792	0.000	
OO	20171792	KG	10000110	한국		내수	0.00	KRW	6,683.111	1,753	4,313.810	

비용계획은 실적 또는 타계획을 참조해 수립 가능하며, 신규 편성/비율 또는 금액 조정 등 다양한 일괄 조정 기능을 제공합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

비용 계획 조정 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

확정 Upload Download

수행방법

총액배부  금액일괄조정  비율일괄조정  반영

상태	코스트센터	요약항목 명	Σ	계획금액	Σ	조정금액	조정율	Σ	최종계획금액	통화	적요
○○	AGA00002	보험료		10,168,150		0	0		10,168,150	KRW	
○○	AGA00002	지급수수료		10,742,118		0	0		10,742,118	KRW	
○○	AGA00002	경상시험연구비		4,703,950		0	0		4,703,950	KRW	
○○	AGA00002	운임		265,268		0	0		265,268	KRW	
○○	AGA00002	기타경비		4,873,354		0	0		4,873,354	KRW	
○○	AGA00003	전력비		67,780,004		0	0		67,780,004	KRW	
○○	AGA00003	스팀/질소비		23,424,167		0	0		23,424,167	KRW	
○○	AGA00003	수도비		6,548,004		0	0		6,548,004	KRW	
○○	AGA00003	포장품비		44,098,791		0	0		44,098,791	KRW	
○○	AGA00003	감가상각비		32,515,259		0	0		32,515,259	KRW	
○○	AGA00003	노무비		90,490,745		0	0		90,490,745	KRW	
○○	AGA00003	지급용역비		20,743,735		0	0		20,743,735	KRW	
○○	AGA00003	복리후생비		6,888,030		0	0		6,888,030	KRW	
○○	AGA00003	수선비		6,669,284		0	0		6,669,284	KRW	
○○	AGA00003	소모품비		5,900,305		0	0		5,900,305	KRW	
○○	AGA00003	보험료		11,277,420		0	0		11,277,420	KRW	
○○	AGA00003	지급수수료		9,361,976		0	0		9,361,976	KRW	
○○	AGA00003	경상시험연구비		5,217,116		0	0		5,217,116	KRW	

수량과 단가 계획이 완료되면 한 번의 Click으로 강력한 Costing Engine이 원가를 추정하고 금액 수불부를 완성합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

통합 원가계산 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

새로 고침(F5) ▶ 통합실행(백그라운드) 백그라운드 상태 - Active

실행 순서 (Job)

작업 항목	계획기간	설명	처리결과	작업일자	작업시간	실행User
작업항목						
· 개별실행 - 1 번		구매계획 I/F	■	2019.03.28	15:45:01	BNT_CO
· 2019.02(M+0) - 2 번	2019,002	원가계산 레벨 정의(Costing Level)	■	2019.03.28	15:45:01	BNT_CO
· 2019.02(M+0) - 3 번	2019,002	금액 수불부	■	2019.03.28	15:45:02	BNT_CO
· 2019.03(M+1) - 4 번	2019,003	원가계산 레벨 정의(Costing Level)	■	2019.03.28	15:45:14	BNT_CO
· 2019.03(M+1) - 5 번	2019,003	금액 수불부	↓	2019.03.28	15:45:14	BNT_CO
· 2019.04(M+2) - 6 번	2019,004	원가계산 레벨 정의(Costing Level)	◇			
· 2019.04(M+2) - 7 번	2019,004	금액 수불부	◇			
· 2019.05(M+3) - 8 번	2019,005	원가계산 레벨 정의(Costing Level)	◇			
· 2019.05(M+3) - 9 번	2019,005	금액 수불부	◇			

실행 Variant

관리회계 영역	≡ K007
회사 코드	≡ K007
계획 버전	≡ P02
계획 연도	≡ 2019
계획 그룹	≡ K007
계획 차수	≡ 990

실행 Log

유형	메시지 텍스트
■	작업을 시작 합니다
■	대상자재 의 데이터를 선택하였습니다
■	데이터 1,505를 선택하였습니다 (출고 내역)
■	데이터 3,269을(를) 저장하였습니다 (ZPLS8011T)
■	작업을 종료 합니다

원가 추정이 완료되면 금액 수불부 형태로 반/제품에 대한 Item별 제조원가, 매출원가를 확인할 수 있습니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

원가수불부 조회 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

다운로드 | [ 아이콘들 ]

계획기간: / 2019.02(M+0) / 2019.03(M+1) / 2019.04(M+2) / 2019.05(M+3)

자재	단...	통화	기초재고 금액	구매입고 금액	생산입고 금액	판매출고 금액	생산출고 금액	기말재고 금액	MRP관리자	MRP관리자..
10123090	KG	KRW	37,591,527		33,039,218	24,809,921		45,820,824	100	건조 제품
10123108	KG	KRW	5,012,764					5,012,764	100	건조 제품
10123114	KG	KRW	257,262,547		70,908,813	92,515,607		235,655,753	100	건조 제품
10123116	KG	KRW	27,994,124		141,979,041			169,973,165	100	건조 제품
10123130	KG	KRW	41,708,169			6,169,195		35,538,974	100	건조 제품
10312699	KG	KRW	29,341,628			4,909,583		24,432,045	100	건조 제품
10313786	KG	KRW	7,646,590			1,951,988		5,694,602	100	건조 제품
10313900	KG	KRW	13,773,481			758,244		13,015,237	100	건조 제품
10316791	KG	KRW	12,729,440			12,729,440			100	건조 제품
10319640	KG	KRW	139,568,393					139,568,393	100	건조 제품
10320088	KG	KRW	13,705,357			3,445,482		10,259,875	100	건조 제품
10323886	KG	KRW	26,821,772			11,249,957		15,571,815	100	건조 제품
10324499	KG	KRW	87,332,404		84,650,588	85,991,496		85,991,496	100	건조 제품
20000071	KG	KRW	37,769,150	40,588,241				36,727,619	300	원재료
20000081	KG	KRW	14,903,332					14,903,332	300	원재료
20171791	KG	KRW	11,875,189	3,665,734			3,912,850	11,628,073	300	원재료
20171792	KG	KRW	64,389,115	11,715,494			6,391,391	64,856,675	300	원재료
30304594	KG	KRW	217,475,789	19,206,320			18,011,104	218,671,005	300	원재료
30304595	KG	KRW	36,905,073					36,905,073	300	원재료
30304596	KG	KRW	124,602,403	103,575,584				120,384,611	300	원재료
30304598	KG	KRW	464,281,924	31,067,936			36,329,658	459,020,202	300	원재료
30304599	KG	KRW	26,985,839	22,493,249				24,169,962	300	원재료

추정된 원가는 Item별 다양한 View로 원가산출내역을 제공하여, 원가의 검증·확인을 편리하게 수행할 수 있습니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

자재별 원가계산 내역

자재: 10120552 ( MDR-K300 TRITON ) 플랜트: 1124

원가계산구조

원가계산구조	수량	단위	계획 금액
MDR-K300 TRITON	3,000,000	KG	1,500,470,534
정상생산	3,000,000	KG	1,500,470,534
BASE OIL 300T	150	EA	103,050
X300 BOOM Acetone	3,000,000	KG	1,341,933,616
기계가공비	300,000	MIN	98,742,818
노무비	300,000	MIN	59,016,887
전력 사용비	51,133	KWH	461,010
제조간접비	0,021	TO	212,263
연료 사용비	0,006	TO	890

항목화

항목번호	구성부품	Act유형	원가요소명	수량	총액
1	M 37005636		재료비/부재료	150	103,050
2	M 20029210		재료비/반제품투입	3,000,000	1,341,933,616
3	E	M-100	기계가동관련비용	300,000	98,742,818
4	E	L-100	노무관련비용	300,000	59,016,887
5	E	U-100	전력비	51,133	461,010
7	E	U-300	스팀/질소비	0,021	212,263
8	E	U-400	용수비	0,006	890
				<b>Σ</b>	<b>1,500,470,534</b>

주요 원가구성요소

CComp	텍스트	Σ	금액	통화
100	주원료비		6,276,553	KRW
110	부원료비		137,091	KRW
120	부산물		83,492	KRW
210	기계관련비용		779,554,001	KRW
220	노무관련비용		424,161,467	KRW
230	전력비		108,408,057	KRW
240	연료비		4,605,229	KRW
250	스팀/질소비		168,292,959	KRW
260	용수비		8,951,685	KRW

기준 수량 변경

다음 기반의 수량

기본 수량 크기      기준 수량

사용자 엔트리      3,000,000

예외적인 매출/원가, 관세환급, 영업외수지 등의 항목은 실적 혹은 기존 계획을 참조해 반영할 수 있으며, 직접 반영도 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

기타 및 관세환급 계획 : [ K007-K007-2019-P02-990 ]

확정 Upload Download

상태	손익센터	손익센터 명	계정	계정 명	통화	Σ	2019.02	Σ	2019.03	Σ	2019.04	Σ	2019.05
○○	AY000002	임대	41450127	용역수익/국내/서비스	KRW		1,200,000		2,160,000		3,888,000		1,800,000
○○	ADC90001	2BC 공통	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		1,400,000		2,520,000		4,536,000		2,000,000
○○	AY000002	임대	41600101	임대수익/임대료	KRW		1,600,000		2,880,000		5,184,000		2,200,000
○○	AY000002	임대	43600191	임대원가/기타	KRW		1,800,000		3,240,000		5,832,000		2,400,000
○○	ADC00001	사업3팀	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		2,000,000		3,600,000		6,480,000		2,600,000
○○	ADC00003	서아시아GROUP	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		2,200,000		3,960,000		7,128,000		2,800,000
○○	ADC00005	중국팀	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		2,400,000		4,320,000		7,776,000		3,000,000
○○	ADC00002	미주GROUP	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		2,600,000		4,680,000		8,424,000		3,200,000
○○	ADC00004	동아시아GROUP	43700101	관세환급금/매출원가	KRW		2,800,000		5,040,000		9,072,000		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
●○○					KRW		0		0		0		0
					KRW		18,000,000		32,400,000		58,320,000		20,000,000



계획 수립 결과는 손익계산서로 제공하며, 리포팅 항목/레벨/차수별 비교 등은 고객의 Needs대로 Customizing 가능합니다.

01 기준정보 관리

02 물량계획 수립

03 수량수불부 생성

04 재료비 단가 계획

05 가공비 단가 계획

06 원가 추정

07 손익 추정

수출 사업팀: [ K007-K007-2019-P02-990 ]

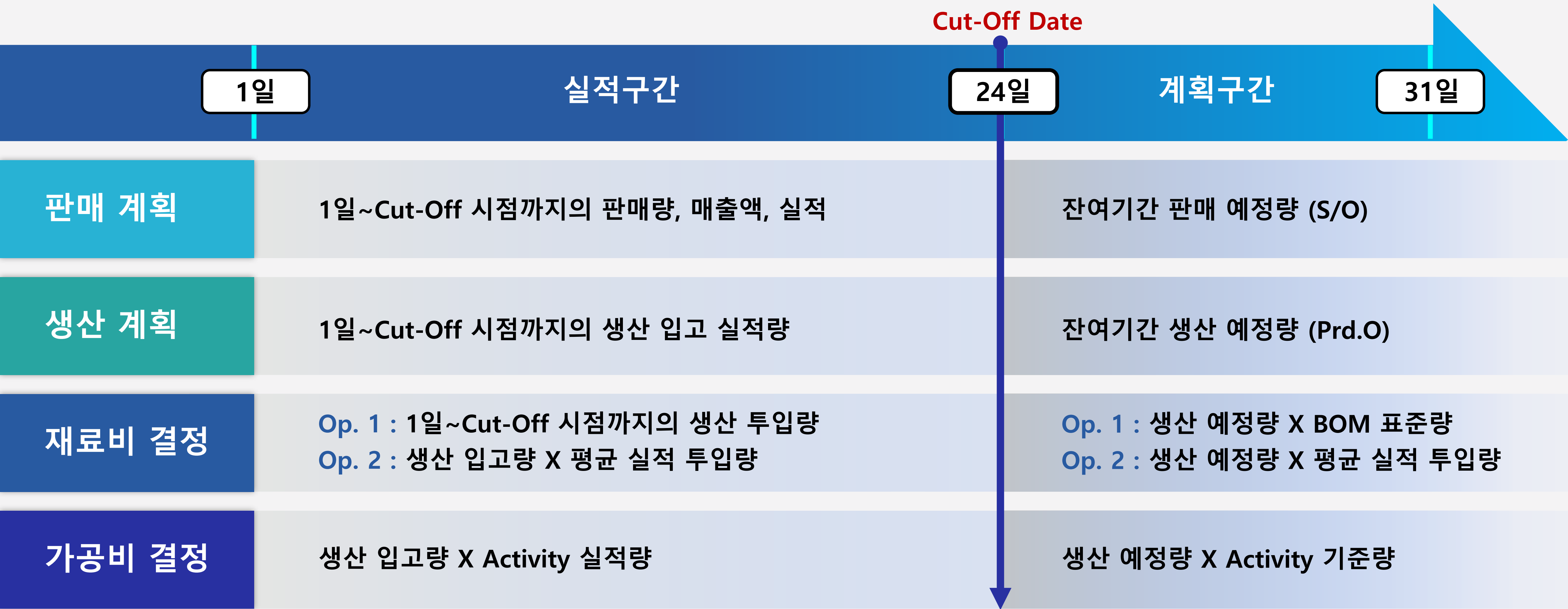
PCA별 재무제표 버전

회사 코드 K007  
 계획 버전 P02      실행계획(2월)      계획 연도 2019

수출 사업팀	01월 실적	02월 990차수	03월 990차수	04월 990차수	05월 990차수
수출 사업팀					
I. 매출액	13,574,179,673	12,489,951,416	12,836,496,885	14,446,456,421	15,214,026,517
> 제품매출액	13,574,179,673	12,489,951,416	12,836,496,885	14,446,456,421	15,214,026,517
> 기타매출액					
· 매출사내조정					
II. 매출원가	11,669,988,101	10,462,074,301	10,643,966,425	12,062,391,303	12,642,719,756
> 제품매출원가	11,669,988,101	10,462,074,301	10,643,966,425	12,062,391,303	12,642,719,756
> 기타매출원가					
· 경관차이/총당금					
III. 매출총이익	1,904,191,572	2,027,877,115	2,192,530,460	2,384,065,118	2,571,306,761
IV. 판매비와관리비	1,621,031,940	1,630,375,322	1,663,296,021	1,659,100,443	1,930,922,352
> 판매비와관리비	1,621,031,940	1,630,375,322	1,663,296,021	1,659,100,443	1,930,922,352
· 판관비(경관차조정)					
V. 영업이익	283,159,632	397,501,793	529,234,439	724,964,675	640,384,409
> VI. 기타수익	237,686,574				
> VII. 기타비용	245,685,136	15,212,554			
> VIII. 금융수익	2,636,510				
> IX. 금융비용	82,352,719	85,852,598	90,411,066	98,852,187	108,291,223
· X. 세전이익	195,444,861	296,436,641	438,823,373	626,112,488	532,093,186

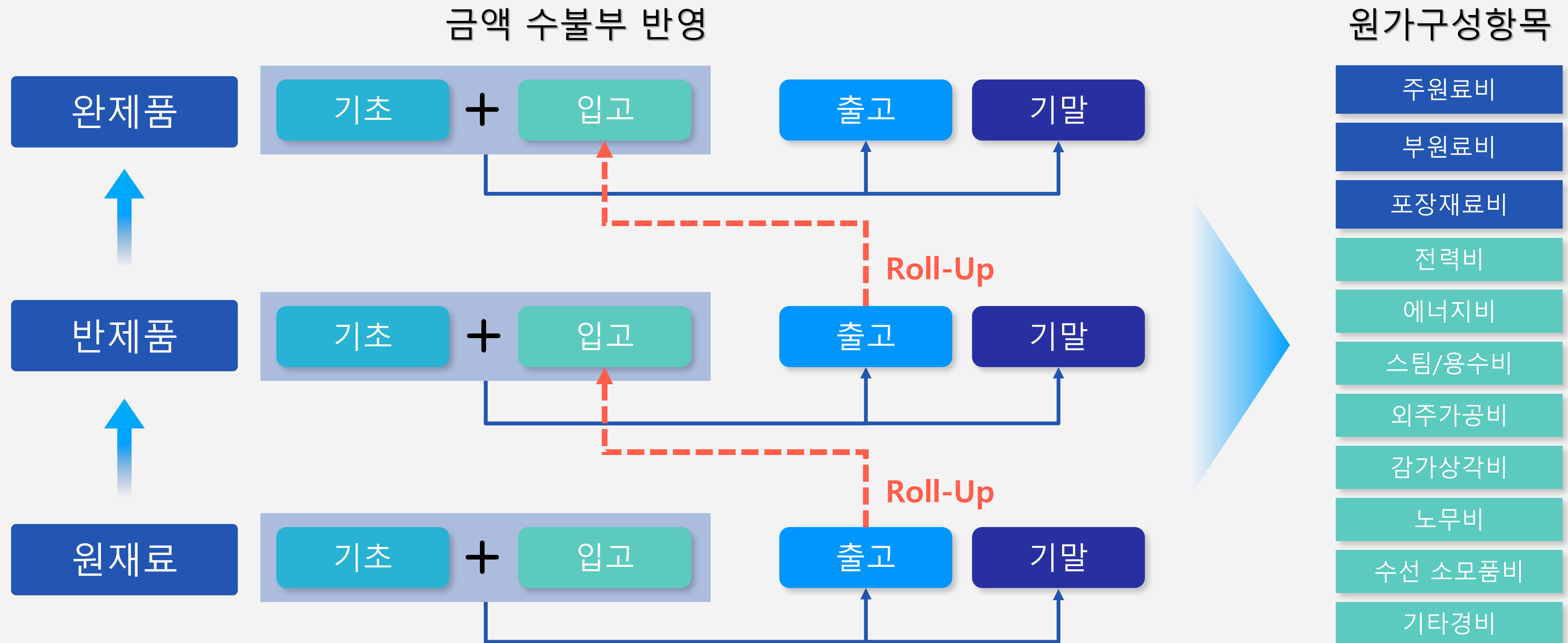
Cut-Off 일자에 따른 구간별 추정 옵션

Cut-Off Date



· 반제품 생산계획을 위한 Solution의 기능 : (Op.1) 반제품 생산계획 관리, (Op.2) 완제품 생산계획에 의해 자동생성

SAP 자재원장(Material Ledger) 메커니즘과 동일하게 Costing이 수행되며, 기초를 고려하고 물류의 흐름 대로 원가를 산출해 Roll-Up합니다. 또한 원가구성 요소별로 산출하여 제조원가/매출원가 상세 계획 관리가 가능합니다.



**배부 전** 판관비는 개별 Item별로 수립하지 못함

						매출이익	영업이익	세전이익	
사업팀	영업사원	고객	제품	매출액	매출원가	판관비	영업외 수지	레코드 유형	
본부공통							6,000	D	
영업기획팀						3,000		D	
영업1팀	배수지	레스캠	KPD-L723 TANK LORRY	20,000	7,000			F	
영업2팀	신영업	타이완 유니언	4403A PD200P	10,000	3,000			F	




하향식 배부

**배부 후** 판관비를 개별 Item에 귀속 시킴

						매출이익	영업이익	세전이익	
사업팀	영업사원	고객	제품	매출액	매출원가	판관비	영업외 수지	레코드 유형	
본부공통							6,000 (-) 6,000	D	
영업기획팀						3,000 (-) 3,000		D	
영업1팀	배수지	레스캠	KPD-L723 TANK LORRY	20,000	7,000	2,000	4000	F	
영업2팀	신영업	타이완 유니언	4403A PD200P	10,000	3,000	1000	2000	F	

판관비 계획은 자체 개발한 하향식 배부 기능을 활용하여 SAP 대비 손쉽게 개별수익성까지 산출할 수 있습니다.

관리회계영역	K010
회사코드	K010
계획버전	P03
계획연도	2020
계획그룹	B006
계획차수	100

-  Execute CYCLE 그룹 저장
-  Refresh CYCLE 그룹 조회
-  배부 취소

- 수행방법
- 백그라운드 처리
  - 테스트 실행

**배부 취소는 배부CBO Table의 해당 SIMID Record를 Delete SQL문으로 모두 삭제 처리함 (PA초기화 상태)**

**수행해야 되는 Cycle의 List를 계획그룹별로 저장하고, 해당 List를 Default로 제공하여 작업이 용이함**

PA1000	수출 경비/운송료 하향식 배부
PA2000	판매수수료 배부
PA3000	판매 간접비, 일반관리비 배부

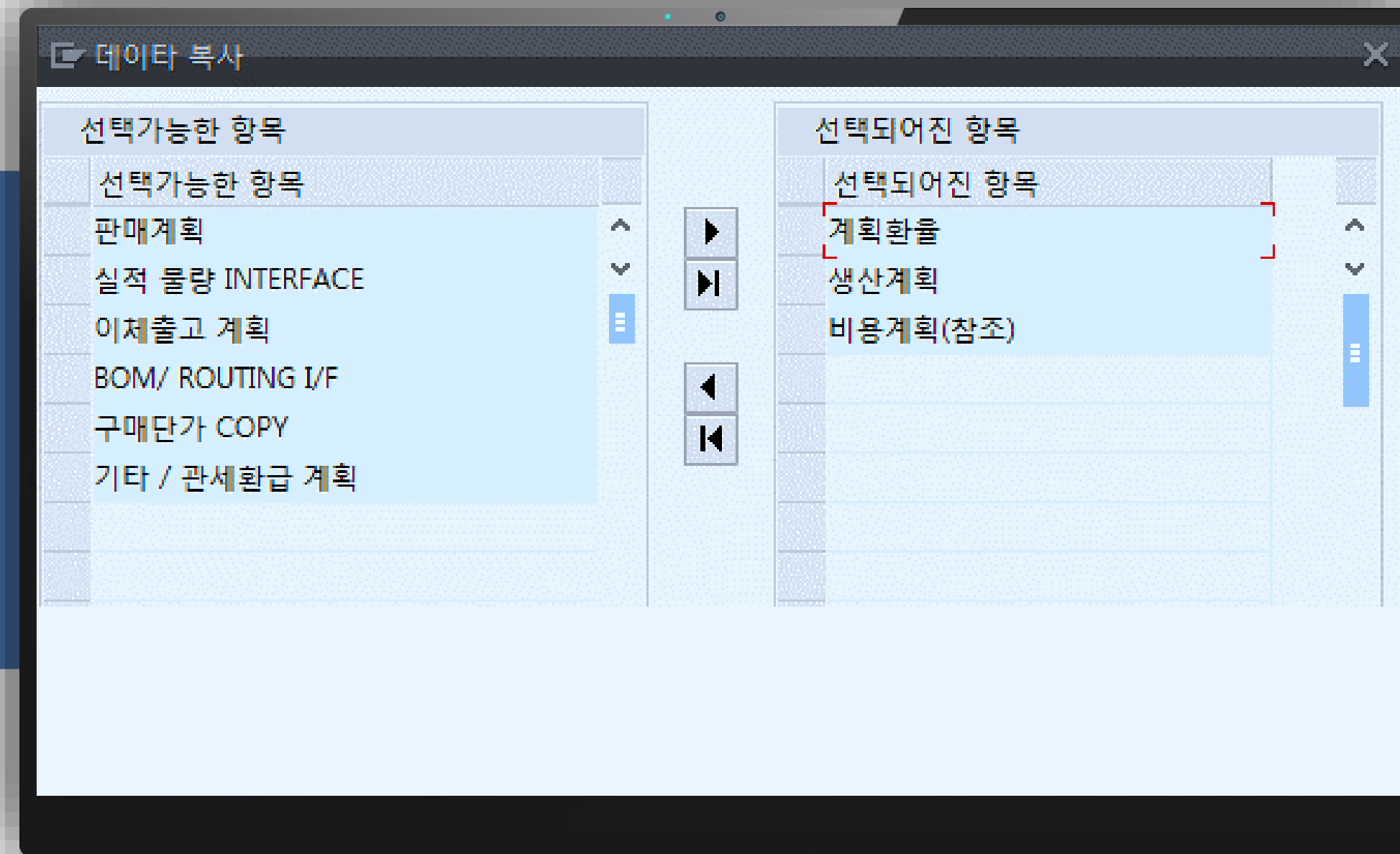
본 계획 System은 수립 횟수 제한 없이 여러 번 추정을 위해 강력한 Copy 기능을 제공합니다.  
한 판 추정 결과는 그대로 놔두고, 경영 변수를 조정한 다른 계획차수로 추가 Simulation을 수행할 수 있습니다.

1 복사대상은 기준정보, 물량계획, 비용계획 등 선택이 가능하며, 단순 백업이 아닌 다른 차수로 계획 데이터를 Copy 합니다.

2 Copy된 계획 차수에서 Simulation 변수를 수정한 후 손쉽게 재추정이 가능합니다.

2020.6월

A본부 실행계획  
100 차수



2020.6월

A본부 실행계획  
110 차수

전사  
취합

1. Planning과 솔루션의 구축 배경

2. 시스템의 구성과 유용한 기능들

**3. Business Case별 대응 사례**

4. Summary

## How to DO

USD 환율을 +50, +100, +150원 3개의 계획 차수에 각각 다르게 관리하고  
각 차수별로 손익을 예측하여 본부장님께 보고하였음



1 금번 손익예측은 USD 환율 1,150원을 가정하여 산출한 자료임을 말씀드립니다.

2 올해는 코로나 사태, 미/중 무역전쟁, 금리 인하 등으로 환율 변동성이 매우 클 것이다.

3 환율이 오르면 수입원자재 의존도가 높은 우리 사업은 제조원가는 당연히 상승하는 반면, 수출 비중이 높기 때문에 판가도 오르는 효과도 있잖아?

4 경영계획을 환율 대비, 환율이 50원 오를때마다 회사에 이익인지, 손해인지 그 규모는 얼마나 되는지 미리 예측해봐!



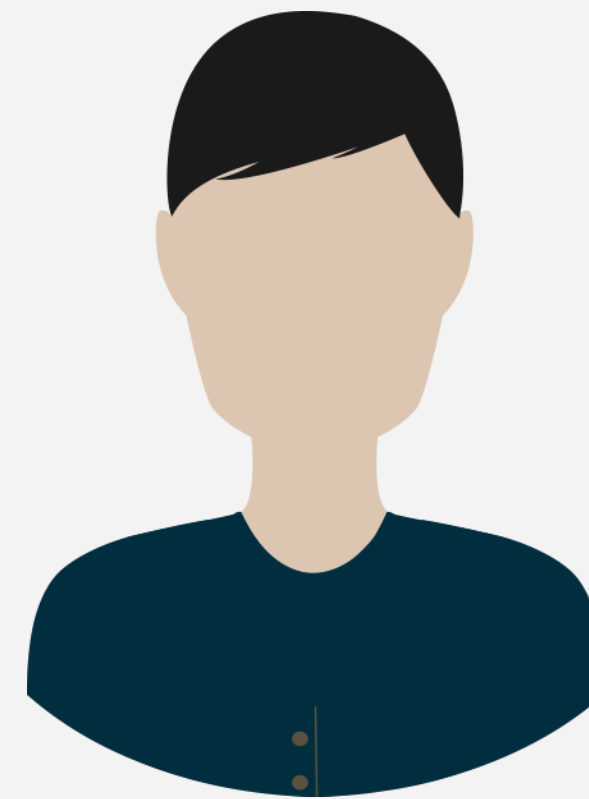
## How to DO

B업체의 단가를 적용한 계획차수와, 생산계획 물량을 최대로 조정한 계획차수를 생성하여 각각의 차수별로 원가, 손익의 영향을 산출하여 의사결정회의에 보고 하였음

1  
당사와 장기계약으로 주원료를 납품하는 A업체가 연이은 안전사고로 인하여 7월부터 순차적으로 특별 보수에 들어가기 때문에 재고를 미리 확보하거나 타업체를 소싱해야 합니다.

전략구매팀장

생산팀장



2  
현재 대체재를 납품 가능한 B업체의 단가는 기존보다 약 5% 높은 가격입니다.

3  
A업체의 설비 보수는 우리가 경영계획 수립 시점에 예측할 수 없었던 돌발 상황이다.

4  
B업체의 납품 단가로 원가와 손익을 Simulation 해보고 생산에서는 7월 이전까지 최대 가동율로 생산 시에 제조원가와 매출원가가 어떻게 변하는지 예측을 해봐라. 그 결과를 보고나서 의사결정을 하자.

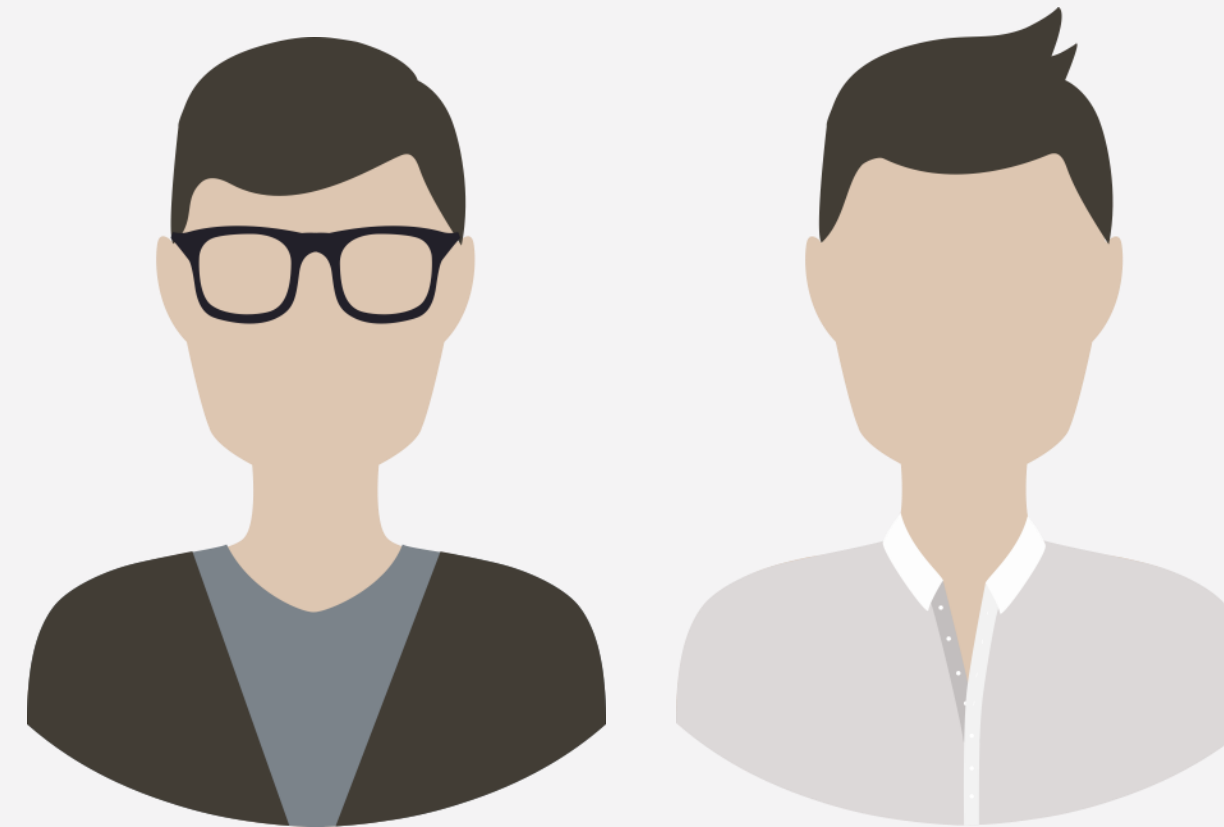
## How to DO

기존 생산계획에 의한 원가, 손익 계획차수와 생산 3라인의 포트폴리오를 조정한 수정 계획차수를 시뮬레이션하여 의사결정 회의에 제공하였음

영업팀장

생산팀장

1  
당사의 주요고객 B사로부터 긴급오더가 접수되었는데, 재고를 감안하더라도 특정 생산라인에서 1주 가량 추가 생산을 해야 납품 가능한 상황입니다. 영업 입장에서는 납품을 하고 싶은데 생산에서 조율이 가능한지요?



2  
영업의 입장은 이해하나, 월초에 S&OP를 마친 상황이고 공장 운영도 수익성을 고려해야 한다는 게 생산본부장님의 경영방침 입니다.

3  
납품일정 조정이 가능한 3호기 라인의 생산계획을 재조정하여 원가,손익을 Simulation 해보고 판단야 해야할 것 같습니다.

## How to DO

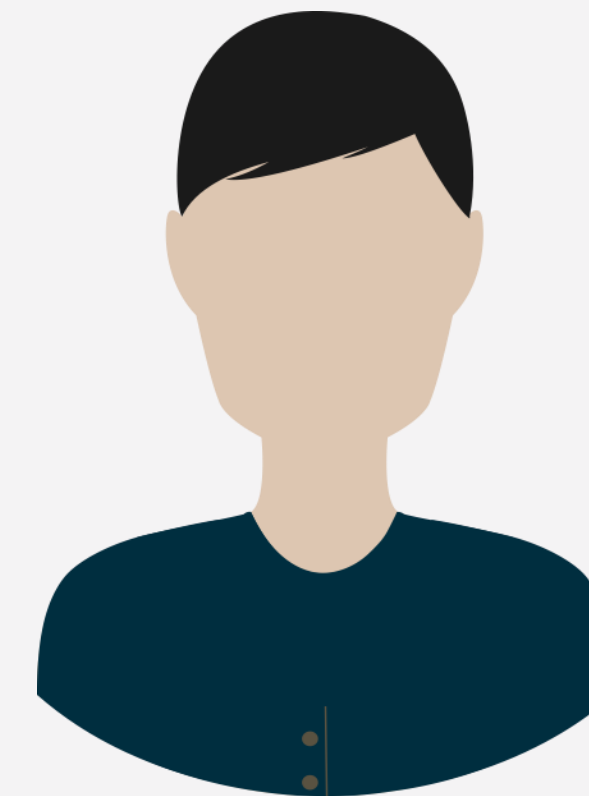
## 당월가마감 추정 기준일(Cut-Off Date)을 설정하고 해당월의 계획 원가를 산출하였음

우리가 현재 제조원가 마감 결과를 언제 알 수 있지?

1

생산본부장

원가관리팀장



2

예, Working-Day 기준으로 D+4일에 원가결산이 마감되고 그 이후부터 원가를 확인 할 수 있습니다.

SAP를 사용하면서 현장에서는 실투입 처리, 1일 실적마감 등을 꼼꼼히 챙기고 있는데, 월마감전에 예상되는 제조원가를 관리부문에서 미리 파악할 수 있는 방법은 없나?

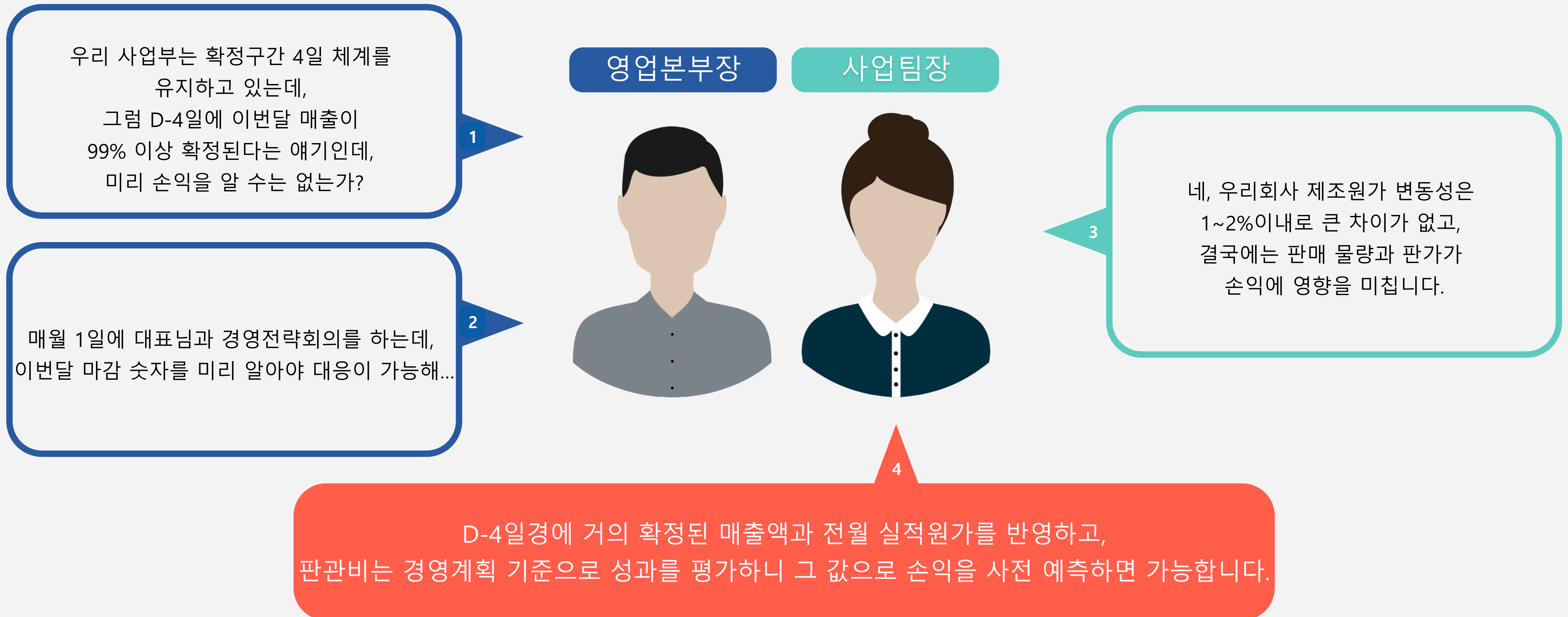
3

4

네, 계획System으로 M+0 즉, 당월가마감을 수행할 수 있습니다. 이를 위해 현업이 특별히 준비해야 할 데이터는 없고요. 1일부터 추정일까지 SAP에 반영된 물동 실적 데이터와 비용은 평균실적 또는 경영계획 숫자를 반영해서 System으로 산출 가능합니다.

## How to DO

MØ 판매계획에 평균 실적매출원가를 적용하고, 판관비는 경영계획 버전을 Copy 하여 예상 손익을 산출 한 뒤 매월 경영전략회의에 활용하고 있음



해법은 단 하나, R-PLANNA

도대체 이런 현실성 없는 계획 System을  
우리 회사는 왜 사용하는거지?

표준원가 차이가 너무 커서  
아무도 신뢰하지 않는 상황인데,  
계획원가는 맞을까?  
기초재고도 고려가 안되고...

이번 추정손익도 엑셀가지고 씨름해야겠네..  
계획 System은 어렵고 내부 로직도 모르겠고,  
BW 때문에 돌리기는 하는데  
본부장님 보고 결과 Confirm나면 돌려야지..

상황별로 마음대로 돌려 보지도 못하고,  
다시 돌리려면 원본은 날아가잖아...  
IT담당자 통해서 백업 해놔야겠네 ㅠㅠ

1. Planning과 솔루션의 구축 배경

2. 시스템의 구성과 유용한 기능들

3. Business Case별 대응 사례

**4. Summary**

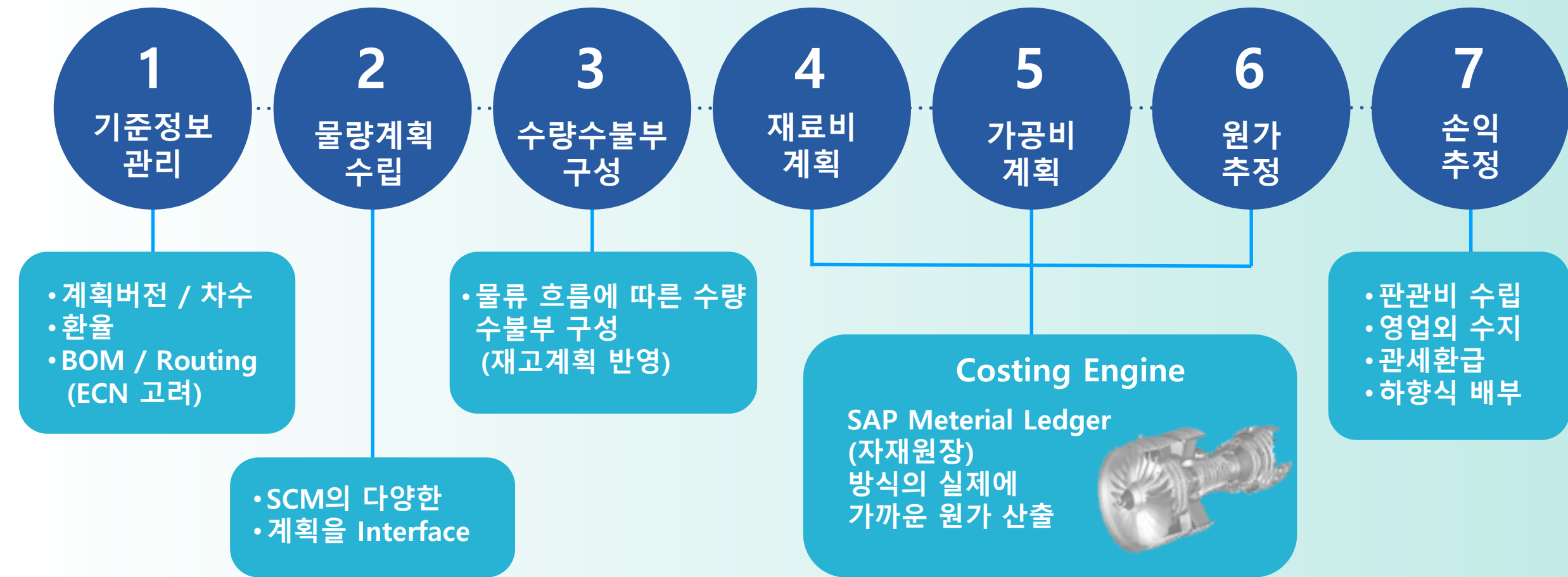
# Story

r-PLANNA는 원가/손익을 쉽고 빠르게 Simulation 할 수 있는 S/4HANA 기반의 Planning Solution입니다.

Planner들이 Excel을 사용하지 않고, Planning의 조직, 기간, 횟수에 제한없이 실제에 가까운 원가를 선택적으로 사용하여

System으로 계획을 수립하고, 수정할 수 있는 혁신적인 Planning Solution으로 다양한 형태의 계획 업무에서 활용 가능합니다.

# Procedure



# r-PLANNA

## Big Change

### Organization FREE

계획 수립 대상 조직을 원하는 대로 구성  
- 계획그룹 해당 조직 별로 추정

### Period FREE

계획 수립 기간은 M0 ~16개 년도까지 가능  
- Period를 월/분기/반기/연 으로 운영

### BOM/Routing FREE

실적 기준의 BOM 구성 및 자유로운 변경  
- 기준정보 전체 Copy 후 변경, 수정

### Cycle FREE

계획을 원하는 횟수 만큼 시뮬레이션  
- 최대 999 계획 차수 관리

## Strength

S/4HANA  
최적화

Industry별  
계획 특성 반영

실제에 가까운  
손익/원가 예측

계획 프로세스  
일원화

- 코오롱베니트는 Planning에 대한 Biz.의 고민을 수년 간 같이 하면서,
- 기존의 Planning Solution 도입의 실패로 같이 절망하고, 같이 욕 먹으면서
- 완전히 다른 개념으로 처음부터 다시 만들어 낸 **“실제 작동 가능한 Planning System”**입니다.
- 이제는 왜? Planning System이 실패하는 지를 저희는 압니다.
- 그 Know-how와 경험을 담아, 이제 r-PLANNA®로 고객 여러분을 찾아가겠습니다.



Reference



“ r-PLANNA®는 SAP S/4HANA에 최적화된 기술을 적용하여,

**‘상상 속의 이상적인 계획’이 아닌**

**‘人間이 실제로 수립 가능한 계획 체계’를 만들어야 한다는**

**철학을 담고 있습니다.”**



일반적인 계획 Solution들이 갖추지 못한 **Real한 계획 업무가 r-PLANNA® System**에는 내재 되어 있습니다.  
산업별 다양한 계획 특성을 반영하면서 **실제로 작동 가능한 r-PLANNA® 계획체계**로 Change 하십시오.

## Experience



다양한 비즈니스 경험을 바탕으로 구축된 Solution



CPG/화학/전자/조립 등  
B2C, B2B Coverage

## Optimize



Industry별 계획 특성에 따른 맞춤형 프로젝트 수행



계획체계 PI컨설팅,  
System 커스터마이징,  
다양한 SCM 계획과 연동

## Reality



실제에 가까운 Real한 원가추정으로 손익예측

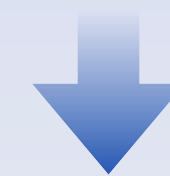


실적구간의 SAP  
Actual Data  
그대로 원가, 손익 반영

## Simple



계획의 모든 단계를 현업 자체적으로 관리 수행



쉽고 편리한 Cockpit 제공,  
조직별 개인별 권한 제어



# 감사합니다

| 문의 |

박찬정 팀장

koca@kolon.com

02-2120-7240

| 소개 영상 |

<https://www.youtube.com/watch?v=rkePgJ3ktvl>